

کد درس: ۰۲

نام درس: تئوریهای سازمان و مدیریت

پیش نیاز: ندارد

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

توانمند سازی دانشجو در زمینه شناخت و بررسی تطبیقی تئوریهای مدیریت در عرصه های نظری و عملی، کسب مهارت لازم در کاربرد شیوه ها و تکنیکهای پیشرفته سازمان مدیریت، همچنین ارتقاء دانش و قدرت تحلیل دانشجو در ارزیابی نقادانه مهارت های مدیریتی و رهبری در اداره کار آمد سازمانهای اقتصادی و اجتماعی با تأکید بر ظرفیت های بومی و ملی و نظام ارزشی و فرهنگ جامعه.

سر فصل های اصلی درس (۳۴ ساعت نظری):

بخش اول: تاریخچه و کلیات مدیریت

۱ - سیر تکوینی مکاتب و نظریه های سازمان و مدیریت

۲ - نقد و بررسی مقایسه ای مکاتب مدیریت، ظرفیت ها و محدودیت ها

بخش دوم: اصول و مبانی مدیریت

• برنامه ریزی و تصمیم گیری :

- برنامه ریزی، انواع برنامه ریزی

- روش ها و تکنیکهای برنامه ریزی

- فرایند برنامه ریزی

- اصول و مبانی و فرایند تصمیم گیری

- شیوه های تصمیم گیری، تحلیل ظرفیت ها و محدودیت ها

• سازماندهی :

- مبانی سازماندهی

- طراحی فرایندهای کار

- اصول و مبانی طراحی ساختار و الگوهای سازمانی

- ظرفیت ها و محدودیت های الگوهای سازمانی

- نقش محیط و فرهنگ بر سازمان

- اصول و مبانی تقویض اختیار و عدم تمرکز

• اصول و مبانی هماهنگی :

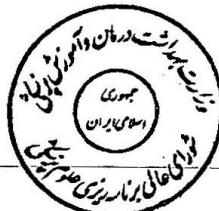
- تبیین ضرورتها و موانع ایجاد هماهنگی

- شیوه های هماهنگی و انتخاب روش های مناسب و کار آمد

• ارتباطات :

- تحلیل فرایند و شبکه ارتباطات در سازمان

- موانع ارتباطات و ریشه یابی آنها



- اصلاح و بهبود ارتباطات موثر در گروهها و سازمان

* هدایت و انگیزش نیروی انسانی :

- تحلیل مقایسه ای تئوریهای انگیزش

- کاربرد تئوری های انگیزش در تعالی سازمان

* رهبری :

- تبیین شیوه های رهبری

- تحلیل مقایسه ای سبکها و مدل های رهبری، ظرفیت ها و محدودیت ها

* نظارت و کنترل :

- تحلیل فرایند نظارت و کنترل

- بسترسازی لازم برای نظارت و کنترل

- روشها و ابزارهای کنترل، ظرفیت ها و محدودیت ها

بخش سوم : چالش های مدیریت در عرصه های سازمان و مدیریت

- بهبود سازمان و مدیریت تغییر

- مدیریت تعارض

- مدیریت فرایند و بهبود کیفیت

- مدیریت بحران و کنترل های راهبردی

- مدیریت توسعه

- مدیریت و جهانی شدن

منابع درس :

۱- استونر، جیمز ا. اف و دیگران . مدیریت . جلد اول و دوم، آخرین انتشار

۲- رضانیان، علی . مبانی سازمان و مدیریت ، آخرین انتشار

۳- الونی، سید مهدی . مدیریت عمومی، آخرین انتشار

4 - Griffin W.Ricky Management U.S.A Houghton Mifflin Company. Latest edition

شیوه ارزیابی دانشجو:

فعالیت و مشارکت در کلاس ۲۰٪، امتحان کتبی پایان ترم ۷۰٪

